

# SUOMEN PANKKI



TILINPÄÄTÖS  
166. TOIMINTAVUODELTA  
1977

**ISSN 0355-595X**

Helsinki 1978. Valtion painatuskeskus

## Tuloslaskelma 1. 1. 1977 — 31. 12. 1977

### Korkotuotot

Korot kotimaisista saamisista .....	458 409 064,28
Korot ulkomaisista saamisista .....	71 727 307,74
Korot joukkovelkakirjoista .....	126 085 320,12
<hr/>	
Yhteensä .....	656 221 692,14

### Korkokulut

Korot kotimaisista veloista .....	68 830 318,41
Korot ja varausprovisiot ulkomaisista veloista .....	103 052 437,17
<hr/>	
Yhteensä .....	171 882 755,58

Korkokate .....

484 338 936,56
----------------

### Muut tuotot

Provisiot .....	6 223 974,16
Kurssierot .....	165 530 644,41
Muut tuotot .....	16 003 029,37
<hr/>	
Yhteensä .....	187 757 647,94

### Muut kulut

Palkat .....	40 218 727,07
Sosiaaliturvamaksut .....	3 543 757,37
Eläkkeet .....	10 861 950,77
Setelien valmistus .....	20 710 748,02
Poistot .....	134 803 124,43
Muut kulut .....	13 901 751,93
<hr/>	
Yhteensä .....	224 040 059,59

Siirto arvonnjärjestelytileihin .....

230 000 000,—
---------------

Tilivuoden tulos .....

mk 218 056 524,91
-------------------

## Tase

<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Kulta ja valuuttasaamiset</b>			
Kulta .....	132 986 676,—		
Erityiset nosto-oikeudet .....	204 246 044,83		
Kultaosuus Kansainvälisessä Valuuttarahastossa .....	—		
Vaihdettavat valuutat .....	1 264 768 005,76		
Sidotut valuutat .....	537 263 520,45	2 139 264 247,04	
<b>Muut ulkomaiset saamiset</b>			
Ulkomaiset vekselit .....	487 680 847,89		
Ulkomaiset joukkovelkakirjat .....	542 685 317,42		
Markkaosuus Kansainvälisessä Valuuttarahastossa .....	927 967 600,—	1 958 333 765,31	
<b>Saamiset rahoituslaitoksilta</b>			
Liikepankkien shekkilit .....	109 662 265,37		
Diskontatut vekselit .....	3 090 750 000,—		
Joukkovelkakirjat .....	354 653 198,98		
Päiväluotot .....	1 804 000 000,—		
Muut .....	61 179 757,40	5 420 245 221,75	
<b>Saamiset julkiselta sektorilta</b>			
Joukkovelkakirjat .....	60 319 257,30		
Valtion metallirahavastuu .....	303 423 050,—		
Muut .....	27 311 942,13	391 054 249,43	
<b>Saamiset yrityksiltä</b>			
Uusvientivekselit .....	193 926 070,—		
Kotimaisten toimitusten rahoitus .....	713 705 276,41		
Joukkovelkakirjat .....	213 788 981,59		
Muut .....	294 764 486,50	1 416 184 814,50	
<b>Muut varat .....</b>			85 267 751,49
<b>Setelinanto-oikeus .....</b>		4 190 795 562,40	
<b>Käytössä .....</b>		3 125 716 253,17	
<b>Setelinantovara .....</b> mk		1 065 079 309,23	mk 11 410 350 049,52

31. 12. 1977

VASTATTAVAA		
Valuuttavelat		
Vaihdettavat tilit .....	52 926 481,94	
Sidotut tilit .....	40 883 364,74	93 809 846,68
Muut ulkomaiset velat		
Kansainvälisen Valuuttarahaston markka-tilit .....	1 838 139 960,94	
Osoitetut erityiset nosto-oikeudet .....	300 221 938,80	
Määräaikaiset velat .....	1 308 775 000,—	3 447 136 899,74
Liikkeessä oleva raha		
Setelit .....	2 892 033 998,—	
Metalliraha .....	274 769 758,77	3 166 803 756,77
Liikkeessä olevat talletustodistukset .....		
Velat rahoituslaitoksille		
Postipankin shekkitili .....	1 298 578,10	
Liikepankkien shekkitilit .....	3 162 104,17	
Päivätalletukset .....	850 400 000,—	
Pääomantuontitalletukset .....	245 978 757,67	
Muut .....	93 484 755,77	1 194 324 195,71
Velat julkiselle sektorille		
Shekkitilit .....	1 654 554,80	
Suhdannerahastotalletukset .....	35 933 420,64	
Pääomantuontitalletukset .....	287 510 531,21	
Muut .....	3 284 186,82	328 382 693,47
Velat yrityksille		
Investointitalletukset .....	35 551 414,63	
Pääomantuontitalletukset .....	180 735 929,92	
Tuontimaksutalletukset .....	18 863 648,89	
Muut .....	6 951 172,21	242 102 165,65
Muut velat .....		
Arvonjärjestelytilit .....		12 811 885,40
		671 087 188,96
Oma pääoma		
Kantarahasto .....	1 400 000 000,—	
Vararahasto .....	435 834 892,23	
Tilivuoden tulos .....	218 056 524,91	2 053 891 417,14
	mk	11 410 350 049,52

# Suomen Pankki vuonna 1977

## Yleistoloudellinen kehitys

Kansainvälisen kysynnän kasvu hidastui tuntuvasti vuonna 1977, minkä vuoksi Suomen viennin tilauskanta supistui monilla aloilla. Tavaraviennin määrä kasvoi vielä lähes 10 % mm. metalliteollisuuden vientitoimitusten huomattavan lisäyksen johdosta. Kotimainen kokonaiskysyntä supistui selvästi pääasiassa siksi, että suhdannenäkymien epävarmuus ja yritysten heikko kannattavuus vähensivät tuotannollisia investointeja entisestään. Kokonaistuotanto pysyi kolmantena perättäisenä vuonna ennallaan. Työttömyys lisääntyi edelleen ja työttömiä työnhakijoita oli keskimäärin 6 % työvoimasta. Kotimaisten kustannusten ja hintojen nousuvauhti hidastui vuoden lopulla, mutta vuosikeskiarvoilla mitattuna kuluttajahintaindeksi nousi lähes 13 %. Vaihtotaseen alijäämä pieneni edelleen ja jäi alle 1 mrd. markan. Vaihtosuhteen heikkenemisestä huolimatta kauppatase oli lievästi ylijäämäinen, koska tuonti supistui selvästi.

## Suomen Pankin tase

Suomen Pankin vaihdettava valuuttavaranto kasvoi 238 milj. markkaa ja oli vuoden päättyessä 1 549 milj. markkaa. Vaihdettavaan varantoon laskettavista saamisista kultavaranto kasvoi 12 milj. markkaa, vaihdettavat valuutat 261 milj. markkaa ja erityiset nosto-oikeudet supistuivat 32 milj. markkaa. Varantoa laskettaessa huomioon otettavat vaihdettavat valuuttavelat kasvoivat 3 milj. markkaa. Vaihdettavan varannon tukemiseksi Suomen Pankki nosti vuoden loppupuolella ulkomaisia luottovarauksia yhteensä 300 milj. Yhdysvaltain dollaria eli noin 1 200 milj. markan arvosta.

Suomen Pankin sidottu valuuttavaranto nousi 107 milj. markkaa ja oli vuoden lopussa 496 milj. markkaa. Varantoon luettavat sidotut valuuttasaamiset kasvoivat 97 milj. markkaa ja sidotut valuuttavelat supistuivat 10 milj. markkaa.

Suomen Pankin muut ulkomaiset saamiset lisääntyivät 299 milj. markkaa 1 959 milj. markkaan. Niistä markkaosuus Kansainvälisessä Valuuttarahastossa nousi 101 milj. markkaa ja ulkomaiset joukkovelkakirjat 146 milj. markkaa. Suomen Pankin muut ulkomaiset velat kasvoivat 1 524 milj. markkaa 3 447 milj. markkaan lähinnä luottovarausten edellä mainittujen nostojen sekä Kansainvälisen Valuuttarahaston markkatilien lisäyksen takia.

Pankkien luotonanto yleisölle kasvoi suhteellisesti suunnilleen yhtä paljon kuin edellisenä vuonna, kun taas ottolainaus yleisöltä kasvoi jonkin verran edellisvuotista enemmän. Suomen Pankin nettosaamiset rahoituslaitoksilta lisääntyivät 695 milj. markkaa. Liikepankkien keskuspankkiluottokiintiöiden yhteismäärä, joka vuoden 1976 heinäkuusta lähtien oli ollut 2 300 milj. markkaa, alennettiin vuoden 1977 tammikuun alusta 2 100 milj. markkaan ja toukokuun alusta vielä 1 900 milj. markkaan. Liikepankkien koko keskuspankkirahoitus kasvoi 748 milj. markkaa ja oli vuoden lopussa 5 032 milj. markkaa. Siitä oli kiintiövelkaa 3 198 milj. markkaa, nettomääräistä päiväluottoa 1 794 milj. markkaa sekä obligaatioiden termiinkauppoja 40 milj. markkaa.

Suomen Pankin päiväluottomarkkinoilla oli vuoden lopussa päiväluottoja 1 804 milj. markkaa, mikä oli 600 milj. markkaa enemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Päivätalletuksia oli 850 milj. markkaa eli 287 milj. markkaa vähemmän kuin edellisen vuoden lopussa. Suomen Pankki oli vuoden 1977 viimeisenä päivänä sijoittanut päiväluottomarkkinoille 954 milj. markkaa.

Kannustaakseen liikepankkeja supistamaan keskuspankkivelkaansa tuontitalletusten purkautumista vastaavasti sekä antaakseen niille mahdollisuuden keventää kannattavuusrasitustaan Suomen Pankki asetti liikepankkien keskuspankkirahoituksen käytölle kuukausittaiset tavoitetasot vuoden 1977 tammii—elokuuksi. Tavoitetasoihin liittyneen hyvitysjärjestelmän mukaan Suomen Pankki maksoi kultakin tavoitekuukaudelta erityisen hyvityksen täysimääräisenä pankille, jonka keskuspankkirahoituksen kuukausikeskiarvo ei ylittänyt lopullista tavoitetasoa. Hyvitys aleni asteittain, jos pankin keskuspankkirahoituksen käyttö jäi tavoitetason yläpuolelle.

Rahoituslaitosten pääomantuontitalletukset on merkitty taseeseen utena eränä. Vuoden päättyessä niitä oli 246 milj. markkaa.

Saamiset julkiselta sektorilta supistuivat 56 milj. markkaa 391 milj. markkaan ja velat julkiselle sektorille 805 milj. markkaa 328 milj. markkaan. Veloista tuontitalletukset, joita vuoden alussa oli 973 milj. markkaa, nostettiin vuoden 1977 aikana kokonaan. Valtion suhdannerahastotalletukset supistuivat 59 milj. markasta 36 milj. markkaan. Julkisen sektorin pääomantuontitalletukset on merkitty taseeseen utena eränä. Niitä oli 287 milj. markkaa vuoden lopussa.

Suomen Pankin saamiset yrityksiltä lisääntyivät 16 milj. markkaa 1 416 milj. markkaan. Näistä uusvientivekselit kasvoivat 29 milj. markkaa ja kotimaisten toimitusten rahoitus 160 milj. markkaa. Muista saamisista tilapäiset erityisrahoitusjärjestelyt supistuivat 193 milj. markkaa. Pankin salkussa olevien, yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjojen määrä kasvoi 16 milj. markkaa 214 milj. markkaan.

Velat yrityksille supistuivat 66 milj. markkaa 242 milj. markkaan. Näistä suurin osa oli pääoman-tuontitalletuksia, jotka vähenivät 61 milj. markkaa 181 milj. markkaan. Valtioneuvoston päätöksen perusteella yritykset käyttivät tekemiään investointitalletuksia nettomääräisesti 23 milj. markkaa ja niitä oli vuoden päättyessä 35 milj. markkaa.

Talletustodistuksia, joita vuoden alussa ei ollut liikkeessä lainkaan, oli vuoden lopussa 200 milj. markkaa. Liikkeessä olevan rahan määrä kasvoi 282 milj. markkaa ja oli vuoden lopussa 3 167 milj. markkaa.

### **Suomen Pankin soveltamat korot**

Liikepankkien keskuspankkiluoton peruskorko oli syyskuun loppuun saakka  $9\frac{1}{4}\%$  ja sen jälkeen  $8\frac{1}{4}\%$ , sillä korkotasoa alennettiin lokakuun alusta lukien yhdellä prosenttiyksiköllä. Peruskoron lisäksi johtokunnalla oli oikeus veloittaa liikepankeilta lisäkorkoa enintään 4 %. Pankkivaltuusmiesten päätöksen mukaan päivälutoista perittävän koron yläraja oli koko vuoden 25 %. Suomen Pankin muihin luottoihin soveltamien korkojen rajat olivat  $7\frac{1}{2}\%$  ja  $10\frac{1}{2}\%$  syyskuun loppuun asti ja sen jälkeen  $6\frac{1}{2}\%$  ja  $9\frac{1}{2}\%$ .

### **Suomen Pankin tuloslaskelma**

Suomen Pankin voitto tilivuodelta oli tuloslaskelman mukaan 218 milj. markkaa eli 15 milj. markkaa suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Pankin tuotot olivat yhteensä 844 milj. markkaa. Näistä oli korkotuottoja kotimaisista saamisista 458 milj. markkaa, joukkovelkakirjoista 126 milj. markkaa ja ulkomaisista saamisista 72 milj. markkaa. Kurssieroista syntyi tuottoja nettomääräisesti 166 milj. markkaa. Pankin kulut olivat kaikkiaan 396 milj. markkaa. Näistä oli korkoja ja varausprovisioita ulkomaisista veloista 103 milj. markkaa, korkokuluja kotimaisista veloista 69 milj. markkaa ja palkkoja 40 milj. markkaa. Tilinpäätöksessä tehdyt poistot olivat 135 milj. markkaa. Arvonjärjestelytileille pankin tuotoista siirrettiin 230 milj. markkaa, joka oli 20 milj. markkaa vähemmän kuin edellisessä tilinpäätöksessä.

Voitosta siirretään pankin ohjesäännön mukaan puolet vararahastoon. Voiton toisen puolen käytöstä päättää eduskunta.

### **Sitran peruspääoman korotus**

Tilinpäätöksen yhteydessä on Suomen itsenäisyyden juhluvuoden 1967 rahaston (SITRA) peruspääomaa korotettu 100 milj. markkaa 300 milj. markkaan siirtämällä Suomen Pankin omistamia arvopapereita SITRALle sekä veloittamalla vastaava summa Suomen Pankin arvönjärjestelytililtä.

### **Suomen Pankin henkilökunta**

Vuoden 1977 lopussa oli pääkonttorissa 593 ja haarakonttoreissa 293 henkilöä. Vastaavat luvut olivat vuoden 1976 lopussa 610 ja 303. Suomen Pankin setelipainon palveluksessa oli vuoden 1977 lopussa 471 ja vuoden 1976 lopussa 463 henkilöä.

## Tase kuukausittain

VASTAAVAA

milj. mk, kuukauden lopussa

Kuukausi	Kulta ja valuuttasaamiset				Muut ulkomaiset saamiset	Saamiset rahoituslaitoksilta				Saamiset julkiselta sektorilta			Saamiset yrityksiltä				Muut varat	Taseen loppusumma
	Kulta	Erytyiset nosto-oikeudet	Vaihdettavat valuutat	Sidotut valuutat		Liikepankkien shekkitilit	Diskontatut vekselit	Päiväluotot	Muut	Joukkovelkakirjat	Valtion metallirahavastuu	Muut	Uusvientivekselit	Korimaisten toimistusten rahoitus	Joukkovelkakirjat	Muut		
XII/76	121	236	1 004	440	1 660	174	2 920	1 204	376	67	279	101	165	554	198	483	53	10 035
I	127	236	711	795	1 636	119	2 729	1 682	413	68	280	92	168	553	199	388	53	10 249
II	127	236	817	682	1 637	176	2 604	1 869	536	68	282	76	171	563	195	377	60	10 476
III	127	221	944	635	1 692	123	2 769	1 280	410	70	286	77	174	566	190	391	61	10 016
IV	127	221	976	726	1 733	152	2 460	1 050	430	74	288	45	182	616	188	412	62	9 742
V	127	206	819	746	1 851	110	2 749	789	404	68	291	18	183	642	188	424	72	9 687
VI	127	206	632	693	1 855	128	2 768	906	399	64	294	4	178	675	181	425	74	9 609
VII	127	206	522	774	1 874	116	2 773	914	406	65	296	3	192	679	181	446	75	9 649
VIII	127	191	379	882	1 857	85	2 779	966	497	63	297	0	194	692	178	375	76	9 638
IX	127	191	754	922	1 856	140	2 700	893	410	64	300	1	187	708	232	349	77	9 911
X	127	191	803	824	1 893	122	2 722	1 145	546	61	301	1	198	702	230	337	78	10 281
XI	127	176	600	846	1 912	132	3 058	1 100	709	59	303	2	200	694	233	301	79	10 531
XII	133	204	1 265	537	1 959	110	3 091	1 804	415	60	304	27	194	714	214	294	85	11 410

Muutos vuonna 1977

+12	-32	+261	+97	+299	-64	+171	+600	+39	-7	+25	-74	+29	+160	+16	-189	+32	+1 375
-----	-----	------	-----	------	-----	------	------	-----	----	-----	-----	-----	------	-----	------	-----	--------



vuonna 1977

VASTATTAVAA

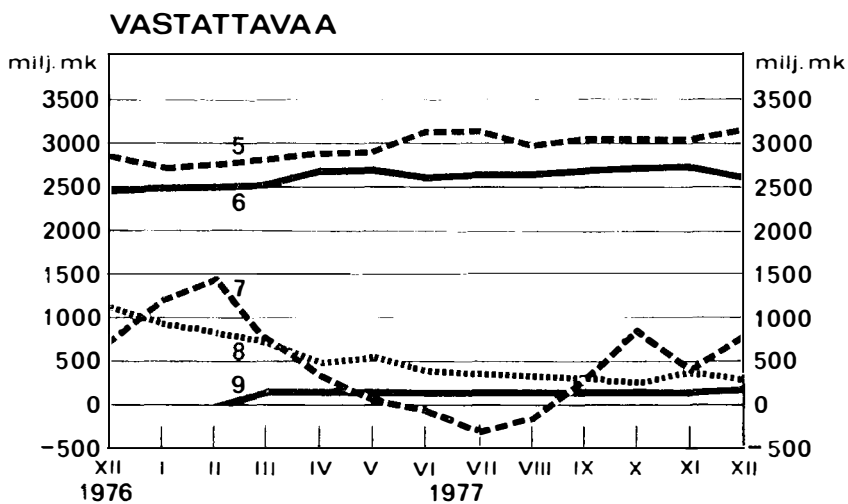
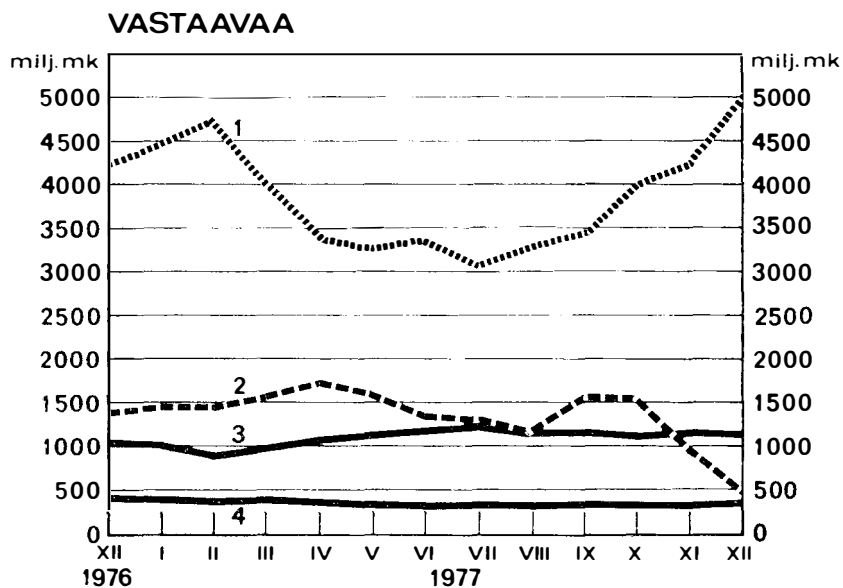
milj. mk, kuukauden lopussa

Kuukausi	Valuuttavelat		Muut ulkomaiset velat	Liikkeessä oleva raha	Liikkeessä olevat talletustodistukset	Velat rahoituslaitoksille		Velat julkiselle sektorille			Velat yrityksille			Arvonjärjestelytilit	Oma pääoma			Taseen loppusumma	
	Vaihdettavat tilit	Sidotut tilit				Päivätalletukset	Muut	Suhdannerahastotalletukset	Tuontitalletukset	Muut	Investointitalletukset	Pääomantuontitalletukset	Muut		Muut velat	Kantarahasto	Vararahasto		Tulostili
XII/76	50	51	1 923	2 885	—	1 137	6	59	973	101	58	242	8	13	592	1 400	334	203	10 035
I	53	27	1 923	2 758	—	1 668	7	38	847	94	53	187	4	13	629	1 400	436	112	10 249
II	49	28	1 923	2 790	—	1 864	3	34	747	92	53	291	9	13	624	1 400	436	120	10 476
III	60	27	1 923	2 845	180	1 276	48	34	572	133	58	243	6	12	632	1 400	436	131	10 016
IV	65	29	1 923	2 924	180	1 050	15	34	345	133	54	201	17	14	778	1 400	436	144	9 742
V	39	32	2 030	2 932	180	574	260	34	209	338	51	202	10	14	790	1 400	436	156	9 687
VI	48	41	2 030	3 154	180	681	92	34	93	303	48	172	10	15	807	1 400	436	65	9 609
VII	56	52	2 030	3 157	180	706	96	34	7	348	48	171	13	16	820	1 400	436	79	9 649
VIII	50	41	2 131	3 022	180	794	54	34	2	317	44	203	13	14	811	1 400	436	92	9 638
IX	51	44	2 134	3 079	180	766	249	34	1	308	42	209	15	13	843	1 400	436	107	9 911
X	47	53	2 134	3 072	180	1 091	286	34	0	252	40	246	19	13	855	1 400	436	123	10 281
XI	46	49	2 556	3 075	180	853	290	34	0	373	37	180	19	13	850	1 400	436	140	10 531
XII	53	41	3 447	3 167	200	850	344	36	0	292	35	181	26	13	671	1 400	436	218	11 410

Muutos vuonna 1977

	+3	-10	+1 524	+282	+200	-287	+338	-23	-973	+191	-23	-61	+18	—	+79	—	+102	+15	+1 375
--	----	-----	--------	------	------	------	------	-----	------	------	-----	-----	-----	---	-----	---	------	-----	--------

## Tärkeimpien tase-erien kehitys vuonna 1977



1. Liikepankkien keskuspankkirahoitus, netto
2. Ulkomaiset saamiset, netto
3. Saamiset yrityksiltä, netto
4. Saamiset julkiselta sektorilta

5. Liikkeessä oleva raha
6. Oma pääoma, arvonjärjestelytilit ja muut erät, netto
7. Nettovelka muille rahoituslaitoksille
8. Velat julkiselle sektorille
9. Liikkeessä olevat talletustodistukset

## Eduskunnan pankkivaltuusmiehet

Puheenjohtaja

HARRI HOLKERI

*valtiotieteen maisteri, kansanedustaja*

Varapuheenjohtaja

JERMU LAINE

*varatuomari, kansanedustaja*

MATTI MAIJALA

*toimitusjohtaja, kansanedustaja*

AARNE SAARINEN

*kansanedustaja*

ULF SUNDQVIST

*valtiotieteen maisteri,  
kansanedustaja*

ILKKA-CHRISTIAN BJÖRKLUND

*valtiotieteen kandidaatti,  
kansanedustaja*

INGVAR S. MELIN

*kauppätieteiden lisensiaatti,  
filosofian maisteri, johtaja*

AHTI PEKKALA

*pankinjohtaja, kansanedustaja*

T. JUNNILA

*filosofian tohtori, kansanedustaja*

## Johtokunta

Puheenjohtaja

MAUNO KOIVISTO

*filosofian tohtori*

AHTI KARJALAINEN

*valtiotieteen tohtori*

PÄIVIÖ HETEMÄKI

*varatuomari*

PENTTI UUSIVIRTA

*lainopin kandidaatti*

ROLF KULLBERG

*valtiotieteen maisteri*

ELE ALENIOUS

*valtiotieteen tohtori*

## Johtajat

JOUKO J. VOUTILAINEN

*Master of Arts*

MARKKU PUNTILA

*valtiotieteen tohtori*

SEPPO LINDBLOM

*valtiotieteen lisensiaatti*

EINO HELENIUS

*varatuomari*

PENTTI KOIVIKKO

*valtiotieteen tohtori*

KARI NARS

*valtiotieteen lisensiaatti*

# Pääkonttori

ATK-suunnittelun johtaja

**PERTTI KUKKONEN**

*valtiotieteen tohtori*

## Osastopäälliköt

**REINO AIRIKKALA**

*kauppätieteiden lisensiaatti*

**PEKKA TUKIAINEN**

*valtiotieteen maisteri*

**KARI PEKONEN**

*kauppätieteiden lisensiaatti*

**RAINE PANULA**

**RAILI NUORTILA**

*diplomi-insinööri,  
kauppätieteiden kandidaatti*

**ANTTI LEHTINEN**

*kauppätieteiden maisteri*

**J. OJALA**

*valtiotieteen maisteri*

**KARI PUUMANEN**

*kauppätieteiden kandidaatti*

**HEIKKI KOSKENKYLÄ**

*valtiotieteen lisensiaatti*

**MARKKU PIETINEN**

*valtiotieteen kandidaatti*

**H. T. HÄMÄLÄINEN**

*varatuomari*

**A. SAARLO**

*valtiotieteen maisteri*

**TIMO MÄNNISTÖ**

*taloustieteiden maisteri*

**K. EIROLA**

*ekonomi*

**PAULI KANERVA**

*lainopin kandidaatti*

**STIG G BJÖRKLUND**

*lainopin kandidaatti*

**ANTTI LUUKKA**

*valtiotieteen maisteri*

**U. LEVO**

*oikeustieteen lisensiaatti*

Toimistopäälliköt

VEIKKO SAARINEN  
*kauppatieteiden maisteri*

ILKKA PURO  
*valtiotieteen kandidaatti*

OSMO SOIKKELI

INKERI HIRVENSALO  
*kauppatieteiden maisteri*

PETRI KIEMA

TOR ÅKERFELT  
*lainopin kandidaatti*

PENTTI SYSIKASKI

SIRKKA HÄMÄLÄINEN  
*kauppatieteiden maisteri*

JUHANI HIRVONEN  
*valtiotieteen lisensiaatti*

ANTON MÄKELÄ  
*varatuomari*

OSSI LEPPÄNEN  
*kauppatieteiden maisteri*

ANNELI SOINI  
*ekonomi*

VAITO NIINIMÄKI  
*valtiotieteen kandidaatti*

RAIMO HYVÄRINEN  
*filosofian kandidaatti,  
taloustieteiden kandidaatti*

K. V. JÄNNÄRI  
*vs., kauppatieteiden maisteri*

ILKKA VASARA  
*valtiotieteen kandidaatti*

JUHANI LAURILA  
*valtiotieteen kandidaatti*

JARMO NURMINEN  
*valtiotieteen maisteri*

KARI LOTTANEN  
*varanotaari*

SEPPO KOSTIAINEN  
*valtiotieteen kandidaatti*

TUOMAS SUKSELAINEN  
*valtiotieteen kandidaatti*

HEIKKI U. ELONEN  
*valtiotieteen kandidaatti*

OLAVI PIETILÄ

ERKKI VEHKAMÄKI  
*filosofian maisteri*

JUHANI VANHALA  
*valtiotieteen maisteri*

J. KOKKONEN

E. HENTTONEN

Keskuskassanhoitaja  
REIJO MÄKINEN

## Setelipaino

### Toimitusjohtaja

TOIVO RISSANEN  
*diplomi-insinööri*

### Johtaja

TUURE MYNTTINEN  
*filosofian maisteri*

### Toimistopäälliköt

TAPANI TALPONEN  
*ekonomi*

JORMA TUOMIMÄKI

### Käyttöpäälliköt

PEKKA RANTANEN  
*insinööri*

HEIKKI TAIPALE  
*insinööri*

MIKKO MANNINEN  
*diplomi-insinööri*

PENTTI RAHIKAINEN  
*graafinen taiteilija*

### Turvallisuuspäällikkö

JYRKI AHVONEN

## Haarakonttorit

### Joensuu

Johtaja:  
(avoinna)

Kamreeri:  
K. KARHI

Kassanhoitaja:  
SIRKKA VILHUNEN

### Jyväskylä

Johtaja:  
E. M. TAMMI  
*varanotaari*

Kamreeri:  
PAULI LÄHDE  
*taloustieteiden kandidaatti*

Kassanhoitaja:  
IRMA TIKKA

### Kotka

Johtaja:  
V. LEHTO

Kamreeri:  
ANJA OLLIKAINEN

Kassanhoitaja:  
ARJA LINDGREN

### Kuopio

Johtaja:  
KEIJO KALLASMAA

Kamreeri:  
ELISABETH LEHTO

Kassanhoitaja:  
TYYNE LINDQVIST

**L a h t i**

Johtaja:

**M. HANNULA**

Toimistopäällikkö:

**SIMO LAHTINEN**

*valtiotieteen lisensiaatti*

Kamreeri:

**TAPANI KULANKO**

Kassanhoitaja:

**ANJA MÄKELÄ**

**M i k k e l i**

Johtaja:

**REINO YLÖNEN**

*ekonomi*

Kamreeri:

(avoinna)

Kassanhoitaja:

**SISKO MYLLYNIEMI**

**O u l u**

Johtaja:

**HARRI SALENIUS**

*metsänhoitaja*

Kamreeri:

**RENNE KURTH**

Kassanhoitaja:

**HILKKA INKALA**

**P o r i**

Johtaja:

**V. KAARNAKORPI**

Kamreeri:

(avoinna)

Kassanhoitaja:

**EEVA TEPONOJA**

**R o v a n i e m i**

Johtaja:

**HEIKKI HAKOLA**

Kamreeri:

**ELMER TOIVANEN**

*taloustieteiden kandidaatti*

Kassanhoitaja:

**IRJA PYLKKÄNEN**

**T a m p e r e**

Johtaja:

**E. VUORELA**

Toimistopäällikkö:

**ILMARI HUUPPONEN**

*filosofian maisteri*

Kamreerit:

**HELVI ARIMO**

**HEIKKI SIITONEN**

Kassanhoitaja:

**HELY SNELLMAN**

**T u r k u**

Johtaja:

**S. PAAVOLA**

*lainopin kandidaatti*

Toimistopäällikkö:

**MARTTI HAGMAN**

*valtiotieteen maisteri*

Kamreerit:

**AARNO ALSI**

**ANNIKKI HÄKKINEN**

Kassanhoitaja:

**INEZ ÅKERBLOM**

V a a s a

Johtaja:

RAUNO HAIKARAINEN

Kamreeri:

J. HUUSKONEN

Kassanhoitaja:

M. SELENIUS

Helsingissä joulukuun 30 päivänä 1977

## Suomen Pankin Johtokunta

**MAUNO KOIVISTO**

**AHTI KARJALAINEN**

**PÄIVIÖ HETEMÄKI**

**PENTTI UUSIVIRTA**

**ROLF KULLBERG**

**ELE ALENIUS**