

Luottamuksellinen

P.M.

## Tutkimuslaitoksen organisaatio

Vuosien mittaan tutkimuslaitoksen "avaraan syliin" on kaadettu koko joukko sekalaisia tehtäviä, minkä lisäksi laitokselta on epämääräisesti edellytetty kirjava joukko virka-aputehtäviä komiteoissa, kansainvälisissä järjestöissä ja muissa elimissä. Nykyinen "kriisitilanne" laitoksessa heijastaa yhtäältä organisaation vanhentuneisuutta ja toisaalta yksilöille näissä oloissa asetettua liiallista henkistä painetta. Tilanteen epämääräisyys myös sihteeristöön, valuuttapolitiikan ja rahapolitiikan valmisteluun eivät ole myöskään jääneet heijastumatta tutkimuslaitoksen toiminnassa.

Näyttää siltä, että enää ei ole mahdollista improvisoida ja "parempaa aikaa odottaen" jatkaa, vaan nähdäkseni vuoden 1971 aikana olisi mahdollisimman joustavasti siirryttävä uuteen organisaatioin, tehtävien määrittelyyn ja vastuualueiden jakoon.

Lähtökohtina olisi tällöin pidettävä:

1. Pankissa tarvitaan riittävästi miehitetty osasto-- selvitys ja ennusteosasto SEO - jonka tehtäviin kuuluu

- tuottaa vähintään neljä kertaa vuodessa kokonais-taloudellisia ennusteita ja jatkuvasti seurata kotimaista ja ulkomaista suhdannekehitystä;
- suorittaa kriittistä arviointia talouspolitiikan muidenkin lohkojen ja etenkin suhdanne-ennusteiden osalta;

- osallistua johtokunnan antamien ohjeiden mukaan siihen selvitys- ja komiteatoimintaan, joka keskuspankkipolitiikan kannalta näyttää tarpeelliselta.
- huolehtia pankin piirissä suoritettavan tilastotuotannon koordinoinnista ja kehittämisestä sekä yhteyksistä etenkin tilastokeskukseen ja tullihallituksen tilastotoimistoon.

2. Tämän lisäksi tarvittaisiin pankin toimintaan löysemmin sidottu, mutta koulutukseltaan ja pitemmän tähtäyksen kehittelytyön kannalta välttämätön perustutkimusosasto - PTO. Tämän osaston toimintaidea olisi seuraava: Osaston tehtävänä olisi

- tuottaa vuosittain vahvistettavien ohjelmien puitteissa tavoitetutkimusta sekä huolehtia suurempien kehitys- ja keskuspankkipolitiikan kannalta keskeisiksi katsottavien laajempien projektien suorittamisesta;
- antaa etenkin SEO:n mutta myös muiden pankin osastojen henkilökunnalle erityisen jatkokoulutusohjelman puitteissa tilaisuus uudistaa säännöllisin väliajoin tietojaan ja taitojaan sekä tuottaa SEO:n sekä pankin muiden osastojen tarvitsemat ekonomistit.

3. Tutkimuslaitoksen huoleksi on vuosien kuluessa tullut selaista "service-työtä", joka sinne erittäin huonosti soveltuu ja joka on ollut omiaan aiheuttamaan ekonomistiporukan niukan työvoiman haaskausta. Tässä organisaatiouudistuksessa olisi syytä näin ollen tehdä myös seuraavat ratkaisut:

1. Perustetaan pankkiin uusi toimisto, jonka tehtäviin kuuluisivat
  - Pankin koko julkaisutoiminnan toimituksellinen työ ja julkaisujen jakelu;
  - Audiovisuaalisen välineistön ja piirtämistyön ylläpito ja kehittäminen;
  - Eräät muut sekalaiset informaatiovirtoihin liittyvät palvelutehtävät.
2. Olisi samalla ratkaistava myös kysymys kielenkäännöksestä ja tarkastuksesta pankissa.
  - Vaihtoehto 1. Siirretään tutkimuslaitoksesta kaikkinaisen käännöstyö Nenosen alaisuuteen,
  - Vaihtoehto 2. Alistetaan INFO-toimiston alaisuuteen myös tämä aktiviteetti.

#### SEO:n organisaatio

- SEO:n johtoryhmän, joka kollegiaalisesti hoitaisi ao. tehtävät muodostaisi osastopäällikkö ja kaksi apulaisosastopäällikköä, joiden tulisi olla vähintään lisensiaatteja;
- Maksutasetoimistoon kuuluisivat toimistopäällikön lisäksi pari ekonomistia ja tarvittavat maksutasetilastointia ja raportointia suorittavat aktuaarit. Toimiston tehtävänä olisi
  - huolehtia säännöllisin väliajoin laadittavien maksutasetilastojen laatimisesta,
  - laatia vientiä, tuontia ja koko maksutasetta koskevat ennusteet;

- laatia johtokunnan ja operatiivisten osastojen tarvitsemia yhteenvetoja ja selvityksiä;
- seurata jatkuvasti maksutaseanalyysin ja tilastoinnin virtauksia;
  - huolehtia IMF:n, IBRD:n, EFTA:n ja OECD:n maksutaseraporteista.
- Rahoitusmarkkinatoimistoon kuuluisivat toimistopäällikön lisäksi neljä-viisi ekonomistia, tarvittavat aktuaarit ja harjoittelijat. Toimiston tehtävänä olisi
- osallistua kokonaistaloudellisten ennusteiden ja selvitysten laatimiseen sekä avustaa tarpeen vaatiessa "rahopoliittisen osaston" henkilöitä selvitys- ja ennustetyössä,
  - koordinoida pankin sisällä tapahtuvaa rahoitusmarkkinatilastointia ja osallistua yleensäkin rahoitusmarkkinatilastoinnin ja rahoitusmarkkina-analyysin kehittämiseen Suomessa,
  - suorittaa pitempiaikaisia selvityksiä rahapolitiikan kehittämiseksi ja tehostamiseksi.
- Suhdanne-ennustetoimistoon olisi palkattava suhdanne-ennusteiden jatkuvuudesta ja kehittämisestä vastuussa olevan toimistopäällikön lisäksi tulopoliittista ja reaalitaloudellista ennustetyötä tekeviä ekonomisteja sekä tarpeellinen tilasto- ja tietokoneryhmä paitsi kausivaihtelu- ja kvantitatiivista analyysia suorittamaan myös valmistelemaan suhdannemallin vastaanottoa PTO:sta.

- Vleinen toimisto kattaisi loput toiminnoista ja muodostaisi myös SEO:n "yleisen palveluelimen" (Kirjasto ?)

### PTO:n organisaatio

PTO:n johdossa olisi kolmen hengen johtoryhmä, joka olisi palkattu 5 vuoden määräajaksi kerrallaan. Sen tehtävänä olisi huolehtia PTO:n yleisestä hallinnosta, tehdä ehdotuksia projekteista, sekä itse seurata ja kehittää etenkin keskuspankkipolitiikan kannalta keskeistä perustutkimusta ja rahoitusmarkkinoiden liittyvää tutkimusta.

Avustavaa henkilökuntaa lukuunottamatta kutakin projektia varten vahvistettaisiin erikseen sekä käytettävissä olevat tutkijat, tutkimusassistentit että aikataulukysymykset sekä näiden henkilöiden työsopimukset. PTO:n johtoryhmä tekee tarvittavat ehdituksensa vuosittain johtokunnalle käynnistettävistä projekteista, tarvittavista resursseista sekä henkilöistä. Periaatteessa kullakin projektilla on oma johtajansa, jonka vastuulla projektin läpivieminen tapahtuu.

Huom. Jotta SEO:n ekonomistit eivät kalkkeutuisi ja saisi turhautumia, olisi sovittava siitä, että noin joka kolmen vuoden väliajoin heille myönnettäisiin puolen vuoden palkallinen virkavapaus jatko-opiskelua varten tai että heidät komennettaisiin PTO:n piiriin osallistumaan johonkin projektiin. Samoin olisi sovittava, että PTO:n piirissä jonkin aikaa työskenneille henkilöille voitaisiin tarjota mahdollisuus saada jatkokoulutusta SEO:n piirissä tutkimusapulaisina tai ylimääräisinä tutkijoina.

Lähikuukausia silmälläpitäen voitaisiin jo tässä yhteydessä vahvistaa seuraavat projektit.

1. Suhdanne-ennakointia palvelevan SP:n kokonaismallin rakentaminen. Johtajana Pertti Kukkonen. Hänen kanssaan keskusteltava lähemmin aikatauluista ja resursseista.
2. Monetäärisen analyysin koulutusryhm. Johtajana prof. J.J. Paunio. Koska tällä kertaa on jälkikasvu olematon, olisi kiireellisesti SEO:n tarpeisiin rekrytoitava ja koulutettava 4-5 henkilöä, joiden treenauksen puitteista on alustavasti sovittu J.J. Paunion kanssa.
3. Keskuspankkipolitiikan välineiden yms. selvitysprojekti. Tehtävä annettu Markku Punttilalle, jolle määräajaksi vuoden loppu.
4. Ahti Molanderin tutkimusprojektina on tällä kertaa hinta-palkkamallin jatkotyöt Sitran metodisen työn pohjalta. Määräaika kesän loppuun.

#### Lopuksi

Koska SEO:n osalta on tällä kertaa erityisen suurta kapasiteettivajasta etenkin monetäärisen ja vanhemman tutkijakunnan osalta, olisi tämän vuoden aikana koeluonteisesti ryhdyttävä sopimaan nykyisten tutkijoiden kanssa erityisjärjestelyistä: Määrätään vt. pohjalla ja tilapäisesti palkkoja korottamalla SEO:n johtoryhmä ja toimistopäälliköt. Huom. Airikkala palaa kesällä ja hänen kanssaan on alustavasti keskusteltu maksutasetoimiston vetämisestä. Elosen kanssa on lähinnä Bulletinin hoitoa ja valtiontalouden yms. selvityksiä silmälläpitäen sovittu, että hän

tulisi 1.4 lukien "vakinaisiin" hommiin.

Olisi lähdettävä siitä, että SEO:n porukka olisi pääraKEN-  
nuksessa, mutta PTO olisi, sen "akateemisen vapauden" korosta-  
miseksi ja "sananvapauden" lisäämiseksi, Pitkäsillan tuolla  
puolen.